

Institucionalización de la RNCB. Camino crítico



III Reunión de la Red Nacional de
Colecciones Biológicas
13 de Octubre de 2004



Dos momentos

Presente Situación actual

Futuro 1 Formalización de la institucionalización

Futuro 2 Fortalecimiento y consolidación



Situación actual

Tres años de trabajo en común

Aproximadamente 75 instituciones conectadas

Alto grado de heterogeneidad en las instituciones participantes

Articulación con instituciones internacionales

Proyecto de digitalización en marcha

Proyecto de estatuto

Esquema de organización

Reuniones periódicas

Objetivos consensuados



Formalización de la institucionalización

Tres posibilidades según grado de formalización:

Convenio interinstitucional

firma de un compromiso entre las instituciones participantes donde se acuerdan los objetivos a alcanzar, las actividades a desarrollar, los roles y funciones de cada uno, etc.

Constitución de una Comisión dentro de una institución ya formalizada

identificar una institución pre-existente con fines similares y evaluar la posibilidad de inclusión en la misma.

Creación de una nueva Institución

evaluar y seleccionar la forma jurídica más adecuada al cumplimiento de los fines.



Ventajas y desventajas

Convenio interinstitucional

Ventajas:

no exige mayor grado de compromiso que el existente
las instituciones acostumbran a utilizar dicho instrumento
pueden contener en detalle las acciones a realizar, roles, funciones, resultados, etc.

Desventajas:

suelen ser instrumentos de aplicación más enunciativa que real
no permiten la presentación de proyectos para solicitud de fondos de aplicación al colectivo de instituciones
alguna de las instituciones integrantes debe responsabilizarse por los compromisos asumidos



Ventajas y desventajas (sigue)

Constitución de una Comisión dentro de una institución ya formalizada:

Ventajas:

se cuenta con un “paraguas institucional”

no se requiere un grado de organización importante

Se puede aprovechar una infraestructura institucional previa

Desventajas:

exige un fuerte lazo con la organización seleccionada

inestabilidad producto de posibles cambios en la política institucional o en la conducción de la misma

alto grado de esfuerzo en la claridad presupuestaria



Ventajas y desventajas (sigue)

Creación de una nueva Asociación:

Ventajas:

Formato institucional propio

Definición de la política institucional, órganos de conducción y presupuesto propios

Independencia en el manejo de las relaciones interinstitucionales

Desventajas:

Contar con la adhesión de las autoridades de las instituciones participantes

Mayor grado de participación efectiva de las instituciones

Contar con un núcleo de instituciones que actúe de “organizador” de las acciones



Selección de la forma jurídica más adecuada

Dos opciones:

Fundación

Asociación Civil



La propuesta: Asociación Civil

Características:

Órganos de de conducción con funciones claramente delimitadas

Estructura participativa

Toma de decisiones democráticas

Categorías de asociados definidas

Muy bajo monto de capital inicial

Gestión sencilla



Pasos a seguir

Elaboración de Estatutos (borrador)

Enviar borrador de texto de Estatutos a los miembros de la Red
Una vez consensuado el texto de los Estatutos convocar a la Asamblea Constitutiva.

Cada representante institucional deberá asistir a la misma munido de “al menos” una carta poder que lo autorice del organismo al cual pertenezca.

Una vez consensuado el texto de los Estatutos convocar a la Asamblea Constitutiva.

Realizar la Asamblea según las pautas previstas para la misma
Realización del Dictamen previo por parte de un Abogado

Gestiones ante la IGJ

Seguimiento de las gestiones ante la IGJ para la obtención de la personería jurídica



Fortalecimiento y consolidación

La formalización institucional es el principio de una nueva etapa que exige :

Mayor compromiso institucional y personal

Mayor grado de participación

Permanente búsqueda de consenso

Planificación estratégica de las actividades